

## Carmen Abelina Gularte Estrada

Dirección Física:  
Bulevar el Naranja 12 Ave. 15-87 zona 4, Mixco, Condominio Agustín, Casa K-5.  
Teléfono: (502) 24367245 y Móvil (502) 58651465  
DPI/Licencia de conducir: 2335755371501 y 3-2530650 clase C  
Dirección Electrónica:  
carmengularte@hotmail.com  
carmengularte@gmail.com



### Perfil:

MA Internacional de Gestión y Políticas Culturales-Licenciada en Administración de Empresas, Colegiado Activo No.20967 Colegio de Economistas Contadores Públicos y Auditores y Administradores de Empresas de Guatemala. Coaching, Business, Executive & Life. 39 años de experiencia en la administración pública, sociedad civil y Organismos Internacionales en actividades de fortalecimiento institucional, con orientación en políticas públicas y énfasis en gestión cultural, niñez y adolescencia. 23 años en nivel de Dirección, ocho en mandos medios.

### Educación:

- ✓ MA Internacional en Gestión y Políticas Culturales. Universidad de Girona, España, terminado 2016
- ✓ Licenciatura de Administración de Empresas. Universidad Panamericana de Guatemala. 2015
- ✓ Certificación Internacional Coaching, Business, Executive & Life, Escuela Europea Mens Venilia International Group. enero-noviembre 2017
- ✓ Profesorado en Literatura y Estudios Sociales, Universidad Francisco Marroquín, Dos semestres cursados 2002
- ✓ Maestra de Educación Primaria Urbana, Instituto 'Casa Central', Guatemala, 1980

### Áreas de trabajo:

- ✓ Administración Pública: En el área de Organización y Métodos en el Ministerio de Finanzas Públicas, Administradora Departamental de Rentas Internas en Salamá Baja Verapaz y Dirección Administrativa Financiera y Ejecutiva del Aporte para la Descentralización Cultural ADESCA.
- ✓ Derechos Humanos de la Niñez y Juventud: Asesora y Coordinadora de Operaciones y Sociedad Civil en Catholic Relief Service, por sus siglas CRS, Guatemala. Dirección de Programas de Asociación La Alianza en prevención, protección, abrigo y asistencia legal a niñas y adolescentes víctimas de violencia sexual y trata de personas. En la coordinación de Comités Pro-Convención de los Derechos de la Niñez y promoción de la Doctrina de la Protección Integral en coordinación con la Defensoría de la Niñez y UNICEF.
- ✓ Desarrollo Cultural: responsable del proceso de elaboración, gestión y evaluación de proyectos socioculturales en el Aporte para la Descentralización Cultural ADESCA y B anasta, Mediaciones Arte y Cultura.
- ✓ Consultorías en temas: de Desarrollo Humano, Planificación, Administración Financiera y de Proyectos de ADESCA, Formación de Recursos Humanos para el Ministerio de Salud PMMSII-Banco Interamericano de Desarrollo BID y en la Coordinación del Componente de Diversidad y Pluralismo del Proyecto BIRF-MINEDUC-MCD Banco Mundial

## Historia laboral

- ✓ Coordinadora General Guatemala, Banasta Mediaciones Arte y Cultura. Enero 2020.
- ✓ Coordinadora de Operaciones y Sociedad Civil, Asesora de de Sistemas Gubernamentales de Catholic Relief Service de Guatemala octubre 2018-agosto 2019.  
Funciones: Incidencia para el fortalecimiento institucional del Sistema de Protección Integral de la Niñez y Adolescencia.  
Funciones: Coaching personal y organizacional
- ✓ Consultora independiente para temas de Desarrollo Humano, Ejecutivo y en Derechos humanos de la niñez y adolescencia. Septiembre 2017 a la fecha. Entre ellos Elaboración de Manuales de Organización y Funciones, Funciones y Atribuciones, Normas y Procedimientos en la Universidad Popular, Talleres de plan de vida a ejecutivos y mujeres basado en metodología de Coaching, Revisión estratégica del trabajo de la Red Niña, Niño como plan estratégico y elaboración de planes operativos por líneas, objetivos estratégicos y comisiones.
- ✓ Directora de Programas de Asociación la Alianza. Octubre 2010 a junio 2017,  
Funciones: Liderar el desarrollo de programas de prevención, protección y abrigo y apoyo legal dirigido a niñas y adolescentes de 12 a 18 años vulneradas en sus derechos humanos a la luz de la Doctrina de Protección Integral filosofía que inspiro la legislación nacional actual de protección integral de la niñez en Guatemala.
- ✓ Consultora Independiente en Derechos de la Niñez en el Movimiento Social de la Niñez y Adolescencia. 2010-2011
- ✓ Asistente del Programa Cultural del Instituto Guatemalteco Americano, capitulo Cobán Alta Verapaz. 2010-2011
- ✓ Directora Ejecutiva del Aporte para la Descentralización Cultural ADESCA. 2002-2004 y de 2007-2009
- ✓ Directora Administrativa y Financiera del Aporte para la Descentralización Cultural-ADESCA-1998-2002 Funciones: Proceso de Implementación de la Entidad a partir de la Ley de Creación y del desarrollo organizacional de la misma.
- ✓ Coordinadora del Componente Diversidad Cultural y Pluralismo, (Banco-Mundial) Ministerio de Cultura y Deportes. enero de 2005-2007.  
Funciones: Seguimiento y acompañamiento de las Consultorías en los temas de Fortalecimiento Institucional, Educación y Cultura para el Desarrollo Humano Sostenible y Recursos Culturales.  
Funciones: Proceso de Implementación de la Entidad a partir de la Ley de Creación y del desarrollo organizacional de la misma.
- ✓ Consultora en Formación de Recursos Humanos en Salud Pública junio 2004-diciembre .2004  
Funciones: Diseño de un Sistema de Formación para la profesionalización del personal técnico de salud, Ministerio de Salud.BID
- ✓ Coordinadora Comités Pro-Convención de los Derechos de la Niñez y Juventud y promotora de la Filosofía de la Protección Integral. Mayo 1993 a diciembre 1998
- ✓ Funciones: Responsable del proceso de integración y fortalecimiento de los 21 Comités Pro-Convención de los Derechos de la Niñez y Juventud y del proceso de Elaboración del Ante Proyecto de Presupuesto para las instancias de Gobierno responsables de Implementar el Código de la Niñez y Juventud.
- ✓ Jefe de Organización y Métodos en la Dirección General de Rentas Internas y Administradora Departamental de Rentas Internas de Salamá, B. V. el Ministerio de Finanzas Públicas, Analista del Departamento de Estudios, Contraparte en la Comisión de Racionalización de la Administración Pública y del Proyecto GUA-88008 de Naciones Unidas en el Ministerios de Finanzas Públicas. Diciembre 1983 a 1991. Secretaria, Empresa Municipal de Agua. 1981-1983.

## **Foros, congresos, cursos, seminarios, mesas redondas y otros espacios de participación:**

- ✓ Taller de Diseño de Proyectos Culturales, construcción y aplicación de indicadores de impacto cultural Fundacult, Ciudad de México, octubre 2019
- ✓ XI Encuentro Cultural: Acciones Culturales de Entidades Financieras FUNDACULT, apoyo de la Agencia de Cooperación Española, La Antigua Guatemala, 2018
- ✓ Enfoque Cultural para el desarrollo, en el Centro Cultural de España de Guatemala, mayo 2016.
- ✓ Certificate of Achievement, Programa Dale Carnegie Course, 2016
- ✓ Presentación del Informe “Infancia Cuenta en México” y análisis de incidencia basada en datos a cargo de las Redes por la niñez y juventud en Latinoamérica, México, noviembre 2015
- ✓ Conferencista como Directora de Programas de Asociación La Alianza, Guatemala y Covenanth House International en Guatemala (2012), México (2013) Nicaragua (2014) y Toronto (2015) y Nueva Jersey (2016)
- ✓ Visita de estudio a United States Department Of State, Bureau Of Educational and Cultural Affairs, International Visitor Leadership Program, Civil Society and Human Rights a Project for Guatemala, Julio-Agosto 2012, Washington, DC, Arizona y Seattle, Washington. Participante.
- ✓ Visita de trabajo a las instalaciones de “Casa Alianza” en México noviembre 2010,
- ✓ Visita de trabajo a las instalaciones de “Casa Alianza” en Honduras abril 2011.
- ✓ Curso sobre “Indicadores Culturales” Ministerio de Educación y Cultura de España, Madrid, noviembre de 2009. Participante.
- ✓ Forum Guateámala, Cultura de los Sueños, febrero 2006 Panelista
- ✓ Intercambio de Experiencias con el Comité de Amistad Stord-Comalapa, celebrado en el Ayuntamiento de la Isla de Stord, Noruega. Mayo 2004. Conferencista
- ✓ “Cultura, Identidad y Ciudadanía en América Central” en el Centro de Estudios de Latino América Central” en el Centro de estudios Latinoamérica y el Caribe de la Universidad de New York, abril 2003. Conferencista.
- ✓ “Programa de actualización en servicio para funcionarios y funcionarias del Ministerio de Cultura y Deportes”, Universidad del Valle de Guatemala, marzo 2003. Conferencista.
- ✓ Reunión de la Red de Centros y Unidades de Formación en Gestión Cultural, IBERFORMAT con sede en Madrid, España. Realizada en Antigua Guatemala, junio 2002. Conferencista.
- ✓ I Seminario Sub-Regional de Capacitación de “Capital Humano en Cultura”, San José Costa Rica, junio de 2002. Conferencista.
- ✓ Encuentro Euro Americano de Gestores Culturales, celebrado en Barcelona, España, octubre 2000, Participante
- ✓ Curso sobre Economía de la Cultura, celebrado en el Museo de América en Madrid, organizado por el Centro Iberoamericano y el Ministerio de Educación y Cultura de España, febrero 1999. Participante.
- ✓ II Seminario Taller sobre Gestión y Administración Cultural a nivel de Centro América y el Caribe organizado por el Centro Iberoamericano de Formación y la Organización de Estados Americanos, para la Educación, la Ciencia y la Cultura, celebrado en Antigua Guatemala, marzo 1998. Participante
- ✓ Seminario Taller Internacional de Defensorías de la Niñez en Lima, Perú, organizado por Radda Barnen de Suecia. Noviembre de 1995. Participante.
- ✓ Seminario Latinoamericano sobre Políticas Públicas para la Infancia en Santa Cruz de la Sierra, Bolivia, organizado por UNICEF. Octubre 1995. Participante.

**Otros:**

- ✓ Mejorando el Diseño de Políticas para la Niñez y Juventud, facilitado por la Universidad Rafael Landívar CINDEG/REDUC de Chile. Organizadora.
- ✓ Diplomado de Capacitación y Formación de Instructores impartido por la Fundación OG-Mandino.
- ✓ Técnicas para Desarrollar Cabildeo, facilitado por la Oficina de Asuntos Latinoamericanos en Washington, WOLA.
- ✓ “Planeación Estratégica para Proyectos de Desarrollo Social” impartido por la Fundación para la Gestión Social de El Salvador y Radda Barnen de Suecia.
- ✓ Desarrollo Organizacional Y marco Lógico facilitado por la Comisión Pro Convención sobre los Derechos de la Niñez.
- ✓ Convención sobre los Derechos del Niño y Código de la Niñez y Juventud facilitado por la Comisión Pro Convención de los Derechos de la Niñez.
- ✓ Curso de Desarrollo Gerencial, Centro de Capacitación Ministerio de Finanzas Públicas.
- ✓ Seminario de Análisis de Problemas y Toma de Decisiones INAP. Con apoyo de la Embajada de Venezuela.
- ✓ Curso Integral de Perfeccionamiento Ejecutivo CIPE XV
- ✓ Curso sobre Política Monetaria Cambiaria y Crediticia, Centro de Capacitación de Personal de Ministerio de Finanzas Públicas.

**Actividades:**

Integrante Comité de Centenario de la Universidad Popular 2019-2022

Miembro de la Red Niña, Niño julio 2017 a la fecha.

Integrante de la Junta Directiva de la Universidad Popular de Guatemala, diciembre de 2011 a la fecha.

Integrante del Comité Organizador para realización del Congreso Nacional sobre Lineamientos de Políticas Culturales, en representación de ADESCA. 2002

**Publicaciones:**

Columnista Revista Cultural “Cajeta” formato digital 2018

“Abriendo y Cerrando Puertas” Revista Familiar, Guatemala 2017

“Esperanza y Fe Compartida, Abuelo y Nieto”, Guatemala 2004

Colaboración con el Libro “Visiones del Sector Cultura en Centroamérica” a cargo de la Cooperación Española en Costa Rica, 2002

**Referencias Laborales:**

- Marilys Barrientos de Estrada  
55629408
- Alberto Vasquez  
55846801
- Carolina Escobar Sarti.  
52056046
- Enrique Matheu Recinos.  
52045200

**Referencias Personales:**

- Victoria de Escobar, NESERSA  
24780709-24424524
- Rebeca de Mendía,  
30207998, 22595886
- Ofelia Deleon  
55722066
- Marvin Rabanales García  
55110993

**Resumen:**

Maestra de Educación Primaria Urbana, Educadora de la Fe, Licenciada en Administración de Empresas y Diplomada de Postgrado Internacional en Gestión, Políticas y Desarrollo por la Universidad de Girona, España. Coaching Certificada.

Trabajó en la Empresa Municipal del Agua en la Municipalidad Capitalina y en el Ministerio de Finanzas Públicas de Guatemala (Jefatura de Organización y Métodos y Directora de la Administración Departamental de Rentas Internas en Salamá, Baja Verapaz)

Fue Coordinadora de Comités Departamentales Pro-Convención de los Derechos de la Niñez, Comisión Pro-Convención de los Derechos de la Niñez, Procuraduría de Derechos Humanos y UNICEF.

Fue Directora Ejecutiva del Aporte para la Descentralización Cultural ADESCA, instancia que colocó a los portadores y hacedores de la cultura en la agenda nacional e internacional, que le mereció a la Entidad el Premio “Fray Bartolomé De Las Casas”, dado por el Príncipe de Asturias en Casa de América, Madrid España.

Fue Consultora del Banco Mundial, (Ministerio de Cultura y Deportes y Ministerio de Educación) Banco Interamericano de Desarrollo BID (Ministerio de Salud) y del Movimiento Social de la Niñez y Juventud. (Hogar Solidario, Virgen de la Asunción, -Hogar Seguro-)

Fue Directora de Programas de Asociación La Alianza, Guatemala

Asesora de Sistemas Gubernamentales y Sociedad Civil en Catholic Relief Service, CRS Guatemala.

Realizó viajes de trabajo o de estudios en los temas de Cultura o Derechos del Niño a Honduras, Nicaragua, Costa Rica, Panamá, México (4), Nueva York, Washington DC, Arizona, Seattle, Nueva Jersey, Canadá, Madrid, Barcelona, Gerona en España, (4) Paris-Francia, (2) Stord-Bergen en Noruega, Santa Cruz de la Sierra en Bolivia y Lima en Perú.

Es Miembro del Consejo Directivo de la Universidad Popular de Guatemala.

Es Miembro de la Red Niña Niño, de Guatemala.

39 años dedicados intensamente al trabajo y el estudio.